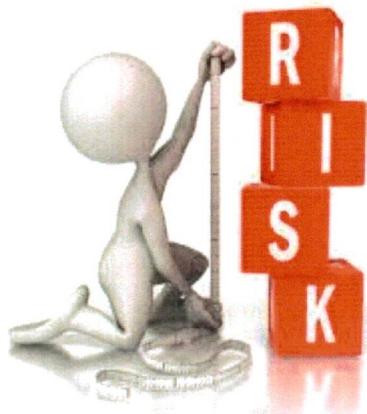
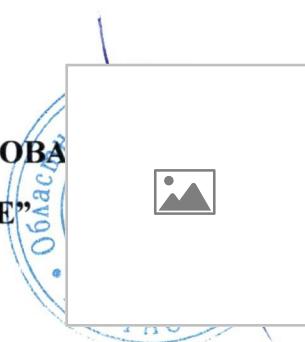


Приложение към Заповед № РД 04-120/23.06.2020 г.

**УТВЪРДИЛ: ЛИДИЯ СТАНКОВА
ДИРЕКТОР ОД "ЗЕМЕДЕЛИЕ"
ГР. БУРГАС**



СТРАТЕГИЯ

ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА РИСКА

В ОБЛАСТНА ДИРЕКЦИЯ "ЗЕМЕДЕЛИЕ" БУРГАС

2020-2022

БУРГАС

2020г.

I. ВЪВЕДЕНИЕ

Областна дирекция „Земеделие“-Бургас е специализирана териториална администрация към Министъра на земеделието, храните и горите, юридическо лице - второстепенен разпоредител с бюджетни кредити към Министъра на земеделието, храните и горите и го подпомага при провеждането на държавната политика в областта на земеделието и горите, както и при прилагането на Общата селскостопанска политика на Европейския съюз (ОСП на ЕС) на територията на областта.

Структурирана е в две дирекции: обща администрация, организирана в „Административно-правна, финансово-стопанска дейност и човешки ресурси“/АПФСДЧР/ и специализирана администрация, организирана в Главна дирекция „Аграрно развитие“ /ГД“АР“, в чийто състав са включени единадесет Общински служби по Земеделие и два административни офиса.

Дейността на областната дирекция "Земеделие" Бургас се осъществява на основата на принципите: законност, лоялност, достъпност, безпристрастност, добросъвестност, равнопоставеност, отговорност, отчетност, почтеност, конфиденциалност, колегиалност, учитивост и политически неутралитет.

ОД „Земеделие“ Бургас е определила ясни стратегически цели, съобразени с целите на МЗХГ. Стратегическите цели включват вземане на решения, определяне на приоритети, основани на публичните политики и цели и нуждите на другите заинтересовани страни, съобразено с наличните ресурси. Стратегическите цели са разбити на годишни оперативни цели, които включват стойности на заложените изходни индикатори за съответните мерки за изпълнение.

Основните стратегически цели на Дирекцията отразяват **Мисията** на дирекцията, нейната воля за подобрене, отчитайки нуждите на хората и отделните компоненти на заобикалящата среда, която е формулирана така:



МИСИЯ НА ОД „З“ БУРГАС: Ефективно реализиране на държавната политика в аграрната сфера, подпомагане на модерното развитие на земеделието в област Бургас, в посока към конкурентоспособност и пазарна ориентация, както и към по - високо ниво на доходност на фермерите от земеделска дейност чрез:

- повишаване на тяхната информираност и осведоменост, по изцяло нов подход, гарантиран от работещ орган от нов вид партньорство, на областно ниво, който да може да вниква в проблемите и да отговори на исканията и стремежите на сектора като цяло;

- създаване на продукти с висока добавена стойност и иновативен компонент, използвайки методи за опазване и възстановяване на околната среда, предотвратявайки и приспособявайки се към климатичните промени.

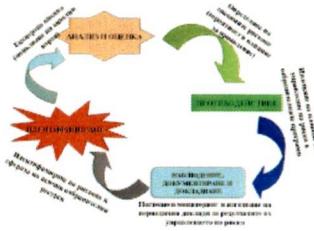
Отражението на МИСИЯТА в конкретни и разбираеми резултати представлява ВИЗИЯТА на ОД „З“ Бургас. С нея гарантираме, че са отчетени нуждите на всички заинтересовани страни. Тя е в основата на формулиране, извеждане и постигане на ЦЕЛИТЕ на дирекцията, разпределени във време, енергия и ресурси.



ВИЗИЯ НА ОД „З“ БУРГАС: Работата си приемаме като важна и отговорна мисия, посветена на модерното развитие на земеделието в област Бургас. Добрата екипност и партньорства, правят работата ни значима и отличима, защото я налагат с доказани качества: отзивчивост, единност, професионализъм и толерантност, търпение и себеотдаване, гъвкавост и адаптивност, ориентираност към очакванията на потребителите и експертност в ежедневната ни работа, които са в основата на успеха на нашата администрация.

Разумната увереност, че целите ще бъдат постигнати, се добива с определяне на дейности по **идентифициране на рисковете**, които ги застрашават и предприемане на мерки за тяхното управление.

Критично важно е да се определи какво не трябва да се прави. Не трябва да се допуска риска от разпиляване на усилията. Изпълнението на мисията и визията на ОД“З“ Бургас изискват да се определи “пътят напред”, който организацията иска да следва, целите, които тя иска да постигне и начинът, по който иска да измерва напредъка. За това се изиска ясна **СТРАТЕГИЯ**.



СТРАТЕГИЯТА ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА РИСКА/Стратегията/ в Областна дирекция „Земеделие“ – Бургас е разработена в изпълнение на изискванията на Закона за финансово управление и контрол в публичния сектор(ЗФУКПС) и Указанията за управление на риска в организацията от публичния сектор, утвърдени със Заповед № 3МФ

184/06.03.2020г. на министъра на финансите. Тя включва идентифициране, оценяване и контролиране на потенциални събития или ситуации, които могат да повлият негативно върху постигане на Целите на ОД“З“ Бургас и е предназначена да даде разумна увереност, че целите ще бъдат постигнати.

Стратегията за управление на риска е съобразена със стратегическите и оперативните цели на ОД “З” Бургас, взета е предвид и препоръката на Международен стандарт ISO31000:2009-ISO 31000:2009 "Управление на риска. Принципи и указания", който осигурява принципите и общите насоки за управление на риска, оказва специфичните потребности и цели, конкретните обстоятелства, структурата, дейностите, процесите, функциите, проектите, продуктите, услугите, както и използваниите конкретни практики.

Стратегията има задължителен характер за ръководните длъжностни лица и служители, участващи в процеса за управление на риска.

Стратегията за управление на риска в Областна дирекция „Земеделие“ - Бургас е документ, с който се определя рамката за прилагане на унифициран подход в управлението на оперативната дейност на ОД “З” Бургас, чрез използване на интегрирано и ефективно управление на рисковете.

Управлението на риска е инструмент, подпомагащ управлението на ресурсите на ОД „З“ Бургас. Неговата ефективност се определя от нивото на организираност, задълбоченост и изчерпателност на прилагания процес, качеството на

процедури и подготовката на участващия ръководен и експертен състав.

Стратегията за управление на риска дава насоките за извършване на последователни и съгласувани действия за идентифициране, анализ, оценка на рисковите фактори и прилагане на координационния механизъм за отчетност и докладване в съответствие с изискванията на ЗФУКПС и указанията на министъра на финансите.

II. ЦЕЛИ

Целта на Стратегията за управление на риска в Областна дирекция „Земеделие“ - Бургас е създаване на предпоставките за ефективно управление на риска в организацията, чрез определяне на критериите за оценка на неговата ефективност, функционалните области, рисковите фактори, организационните и функционални структури, отговорни лица, методите и механизмите за осъществяване процеса на управление на риска.

Процесът по управление на риска се изпълнява като комбинация от периодични (поне веднъж в годината) и текущи (при промяна на риск средата или друга необходимост) мерки и дейности.

Процесът по управление на риска е отговорност на ръководителя на организацията, но конкретни функции и отговорности по неговото изпълнение съществуват на всички йерархични нива от структурата. От изключителна важност за ефективността на процеса е ангажираността и разбирането на ръководството и служителите на организацията.

Стратегическите цели на дирекцията са определени в Цели на администрацията на Областна дирекция „Земеделие“ Бургас за всяка конкретна година.

Целите на Стратегията за управление на риска в Областна дирекция „Земеделие“ - Бургас са:

- Формиране на съзнание и разбиране за процеса по управление на риска на всички нива в Областна дирекция „Земеделие“ - Бургас;
- Изграждане на организационна култура по отношение на управлението на риска и на отговорност, свързана с управлението на риска на всички нива в Областна дирекция „Земеделие“ - Бургас;
- Обхващане на всички рискове и на тяхното добро управление в рамките на риск апетита на Областна дирекция „Земеделие“ - Бургас;
- Внедряване на управлението на риска като част от процеса по взимане на решения. Това включва свързване на идентифицираните рискове и контролни дейности със стратегическите и оперативни цели на Областна дирекция „Земеделие“ - Бургас, като част от процеса по годишно планиране.

Стратегията за управление на риска се утвърждава от директорът на Областна дирекция „Земеделие“ - Бургас и се актуализира минимум веднъж на три години.

С оглед осъществяването на ефективно управление на риска се използват термини, отразяващи както националното законодателство, така и приложимите добри практики:

1. Риск е събитие, което ще повлияе върху постигане на целите на организацията. Рискът се измерва с неговия ефект и с вероятността от настъпването му;
2. Разумна увереност – задоволително ниво на увереност, което изисква разходите за вътрешен контрол да не надхвърлят очакваните ползи от него. Концепцията за разумна увереност е признание, че не е възможно да се твърди абсолютно и със сигурност, че

4. Оценка на риска – процес, състоящ се от определяне на степен на вероятност от събъдането на идентифицирания риск и определяне на степен на влияние (ефект) върху целите на организацията при неговото настъпване;

5. Вероятност – представлява възможността дадено събитие да се случи или с други думи колко е вероятно дадено събитие да се прояви;

6. Ефект (влияние) – представлява описание и оценка на това какви биха могли да бъдат последствията/въздействието от настъпило събитие. Ефектът може да бъде както отрицателен, така и положителен;

7. Присъщ риск – рисъкът, свързан с естеството на дейността на организацията при липса на каквото и да е действия (контроли) за смекчаване на вероятността или на ефекта от неговото проявление;

8. Остатъчен рисък – нивото на влияние и вероятност от рисък, което остава след реакцията (контрола) на ръководството към рисъка. След предприемане на конкретни действия (реакция на рисъка) продължава да съществува рисък, който се нарича остатъчен рисък, и по същество изразява факта, че рисъкът не може да бъде премахнат изцяло. Отговорност на ръководителя е да реши дали равнището на остатъчния рисък е приемливо за организацията или е необходимо да бъдат предприети допълнителни действия за неговото намаляване;

9. Реакция на рисък – мерки/действия за приемане, ограничаване, прехвърляне или прекратяване на рисъка;

10. Рисък апетит – нивото на рисък, което организацията е склонна да приеме при изпълнение на своята мисия, без да бъде застрашено постигането на целите.

11. Рисък собственост - всеки ръководител на структурно звено в организацията от публичния сектор е „собственик на рисъка“ по отношение на целите, функциите и дейностите, стоящи за изпълнение пред ръководеното от него звено.

III.ОБХВАТ

Идентифицирането на рисък е първата същинска фаза от процеса по управление на рисък след като са създадени нужните условия за това. На този етап се идентифицират събитията, застрашаващи постигането на целите на организацията или изпълнението на конкретната дейност, свързана с тези цели. Идентифицирането на присъщите рискове е отговорност на рисък собствениците.

Процесът за управление и оценка на рисък обхваща външните и вътрешните условия, които оказват влияние върху постигане на целите и приоритетите, както и на цялостната дейност на Областна дирекция „Земеделие“ - Бургас.

Най-общо те могат да бъдат групирани като:

1. **Човешки ресурси**, като рисък може да бъде предизвикан от недостиг на кадри, недостатъчни квалификация и опит, неефективно или липса на обучение, текучество, загуба на експертен персонал и липса на приемственост; недостатъчна мотивация на персонала;

2. **Здравословни и безопасни условия на труд**, като рисък може да бъде предизвикан от не осигуряване на здравословни и безопасни условия на труд;

3. **Финансови ресурси**, като рисък може да бъде предизвикан от недостатъчно финансиране от бюджета на МЗХ.

4. **Финансови задължения**, рисък от отговорност на Областна дирекция „Земеделие“ - Бургас за причинени вреди към трети лица;

5. **Промяна в изискванията на нормативните актове**, като рисък може да бъде

предизвикан от промени в националното законодателство или на законодателството на ЕС;

6. **Промени в управленската структура и управленския персонал**, като риск може да бъде предизвикан от липса на приемственост и неефективно функциониране на администрацията;

7. **Информационни системи**, като риск може да бъде предизвикан от лош или несъответстващ на бизнес изискванията дизайн или когато системите не оперират съгласно очакванията;

8. **Заобикалящата среда**, като риск може да бъде предизвикан от взаимодействието с

външни организации и взаимоотношенията с външни, контрагенти и др. извън контрола на Областна дирекция „Земеделие“ - Бургас;

9. **Измами и кражби**, риск може да бъде предизвикан от загуба на активи, разполагаемите ресурси не са достатъчни да се осигурят желаните превантивни действия.

IV. ОЧАКВАНИ РЕЗУЛТАТИ

Очакваният ефект от реализиране на заложените мерки в стратегията е свързан с:

1. Изграждането и ефективното функциониране на стабилна система за идентифициране, оценка, измерване, докладване и степенуване по важност на всички рискове, свързани с изпълнението на основните дейности на Областна дирекция „Земеделие“ – Бургас;

2. Систематично прилагане на единен модел за управление на риска в Областна дирекция „Земеделие“ – Бургас и Общинските служби по земеделие, включени в структурата ѝ с обща терминология, правила и процедури;

3. Създаване на необходимите предпоставки за успешно протичане на процеса по управление на риска в системата на Областна дирекция „Земеделие“ - Бургас;

4. Повишаване на съзнанието за управление на риска и фокусиране върху ключовите рискови области при осъществяване на управленските функции;

5. Усъвършенстване на съществуващите контролни механизми и осигуряване на ефективни контроли при нововъзникващи процеси;

6. Фокусиране вниманието на Директора на Областна дирекция „Земеделие“ – Бургас върху потенциалните събития, които могат да повлият негативно върху постигането на стратегическите и оперативните цели, възможните начини за намаляване на негативното им влияние и вероятността от настъпването им;

7. Представяне на информация за потенциалните събития, за възможните методи за намаляване на негативното им влияние и вероятността за настъпване;

8. Ранно идентифициране на нововъзникнали рискове, които могат да засегнат законосъобразното, ефективното, ефикасното и икономичното протичане на дейностите в Областна дирекция „Земеделие“ – Бургас;

9. Оптимално използване на ресурсите, необходими за осъществяване на дейността на Областна дирекция „Земеделие“ – Бургас;

V. ЕТАПИ В ПРОЦЕСА ПО УПРАВЛЕНИЕ НА РИСКА

1. Идентифициране на рисковете:

- Анализ на основните дейности и/или процеси, свързани с постигане на всяка една стратегическа или оперативна цел;

- Определяне на най-важните неблагоприятни събития, които могат да настъпят и да повлият на определена дейност или процес при реализирането на стратегическите и оперативните цели;

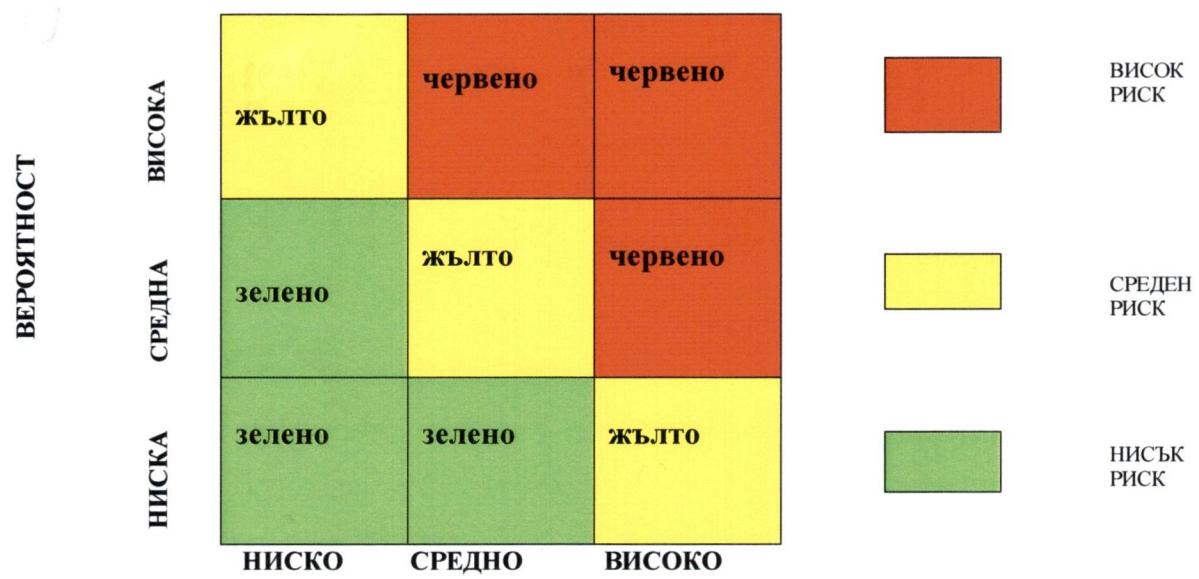
- Групиране на рисковете по рискови области;

- Документиране.

2. Анализ и оценка на идентифицираните рискове:

- Анализът на идентифицираните рискове осигурява необходимата информация за текущото състояние, включително и предприетите действия спрямо всеки от идентифицираните рискове, въз основа на която ще се извърши последващата им оценка.

- **Оценката** на идентифицираните рискове дава възможност да се подредят по важност, за да се определи приоритетността им. Извършва се по двуфакторния, тристепенен подход за оценяване от гледна точка на *вероятност* – до каква степен рискът може да се прояви в настоящето или в обозримо бъдеще, и *влияние* – какви могат да бъдат последиците или въздействието от настъпване на събитието за постигане на определените стратегически и оперативни цели.



Когато разглеждаме вероятността, рисковете могат да се определят като високи, средни и ниски. Подобно на това, когато разглеждаме влиянието, рисковете отново могат да се определят като високи, средни и ниски.

3. Реакция на рисковете

Предприемането на мерки и действия за реакция или отговор на идентифицираните и оценени рискове представлява много съществен етап от управлението на риска.

Ръководството на ОД „Земеделие“ - Бургас определя своята **реакция спрямо рисковете** на база рискови приоритети:

- ✓ **спрямо рисковете, попадащи в зоната с висок и много висок приоритет** задължително се предприемат мерки, чрез изготвяне на план за действие, включващ отговорни лица и срокове;
- ✓ **рисковете в зоната на наблюдение (среден риск)** се следят периодично и се анализират механизмите и действията, чрез които те се поддържат в рамките на приемливото ниво;
- ✓ **рисковете с нисък и много нисък приоритет** се преглеждат поне веднъж годишно и се анализира вероятността и влиянието, което биха имали при промени във вътрешните и външни фактори и ескалиране на други рискове.

Възможни са следните варианти за реакция на риска:

- ✓ **Толериране на риска** - приемане на риска на нивото, на което е оценен. Такава реакция е възможна само, ако оценката на остатъчния риск е в рамките на приемливото ниво, или са налице ограничени възможности за предприемане на ефективни действия;
- ✓ **Ограничаване на риска /третиране/** - въвеждане на контролни дейности, с цел ограничаване на въздействието, и/или вероятността от настъпването му. Поголямата част от рисковете попадат в тази категория. Целта не е непременно да бъде елиминиран даден риск, а по-скоро да се въведат мерки, чрез които да се ограничи риска до приемливо ниво. Рисковете, обект на тази реакция, трябва да се наблюдават периодично;
- ✓ **Прехвърляне на риска** - в случай, че риска е неприемливо висок може да се потърси възможност за прехвърлянето, или споделянето му с друга организация. Основните начини за прехвърлянето на риска са застраховането, сключването на партньорски споразумения и осигуряването на определени дейности като външна услуга;
- ✓ **Прекратяване** - намаляване и/или ограничаване на вероятността и/или влиянието на риска, чрез прекратяване на дейността, която го поражда. Бездействието също може да е риск, защото при него не могат да се постигнат целите;
- ✓ **Планове за действие при непредвидени обстоятелства** - Всеки един от рисковете може внезапно да се прояви и да създаде кризисна ситуация, дори тези, които са оценени с ниска вероятност/влияние. Плановете за действие при непредвидени обстоятелства се прилагат спрямо всички рискове, които могат да имат критично, или катастрофално влияние върху организацията.

При избора на подходяща реакция се взема предвид изискването разходите за тях да не надхвърлят очакваните ползи.

Към един и същ риск могат да бъдат предприети действия, включващи комбинация от горепосочените реакции на риска. Това се налага най-вече при високите и много високите рискове, които сериозно застрашават постигането на целите на ОД „Земеделие“ – Бургас.

4. Приоритизиране на съществените рискове и документиране в рисков регистър:

- Определяне на зоната, в която попадат оценените рискове – зона с нисък

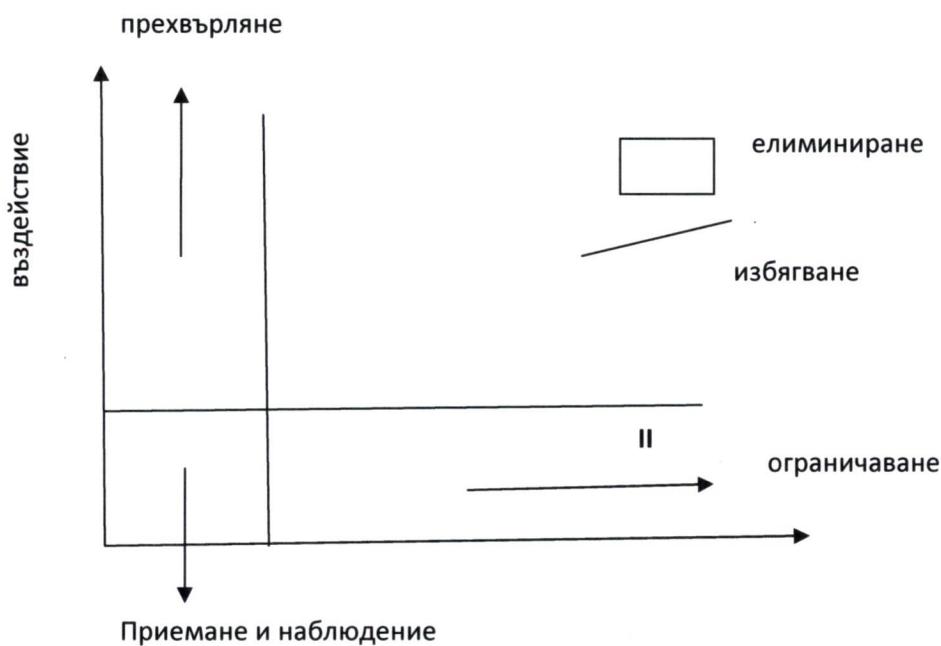
зона за наблюдение, зона с висок приоритет.

- Подбор на оценените рискове – обект на въздействие; подреждане според оценката;
- Съпоставяне на очакваните негативни последствия и очакваните разходи за въздействие върху рисковете;
- Определяне на действията и мерките за намаляване на вероятността и/или влиянието на рисковете до приемливо ниво;
- Планиране на мерки за въздействие върху рисковете. Вземане на решение как да се контролират оценените съществени рискове и какво въздействие трябва да бъде оказано върху тях (каква да бъде реакцията на риска);
- Документиране.

5. Прилагане на мерки срещу рисковете (реакция на риска)

Мерките срещу рисковете имат за цел да сведат остатъчния риск до ниво, което се счита за приемливо, чрез внедряване на контролни механизми, като се повлияе на въздействието или вероятността на присъщия риск.

- Предприемане на действия за прилагане на планираните мерки за противодействие при спазване на принципа разходите за тях да не надхвърлят очакваните ползи;
- Избор на варианти за реакция на риска: ограничаване, прехвърляне, толериране, прекратяване на дейност(избягване)на риска, както и комбинация от тези действия – реакция на риска.



- **Приемане и наблюдение на риска** – въздействието и вероятността на риск събитието са незначителни. Контролни мерки– мониторинг;

- **Ограничаване на риска**–въздействието на риск събитието е ниско, вероятността–висока. Контролни мерки–въвеждане на превантивни контролни мерки(намаляващи

вероятността) или коригиращи контроли(намаляващи въздействието);

- **Прехвърляне на риска** – въздействието на риск събитието е високо, вероятността – ниска. Контролни мерки – прехвърляне на риска върху трети страни, риск събитието се поема от трета страна, което намалява въздействието;

- **Избягване на риска** – въздействието и вероятността на рисковъдни събитието са значителни. Контролни мерки–премахване на източника на риск или промяна на целта и преустановяване на дейността, ползване на насочващи контроли, като по този начин се цели пълното намаляване на вероятността от рисковъдни събитие;

- Документиране.

6. Мониторинг, докладване и отчитане на резултатите:

Управлението на риска изиска осъществяване на систематично наблюдение и докладване или отчитане за състоянието на процеса. Докладването или отчитането е съсредоточено главно в две области:

- Годишен доклад за изпълнение по рисков регистрите;
- Годишен отчет за изпълнение на оперативните цели.

Директорът на Областна дирекция „Земеделие“ – Бургас следва да бъде информиран чрез периодични доклади за състоянието на рисковете и контролите и за предприетите мерки. За целта се изготвя Доклад за изпълнение по рисков регистрите от Главен директор на Главна дирекция „Аграрно развитие“ и Директора на дирекция „Административно-правна, финансово-стопанска дейност и човешки ресурси“.

Целта на доклада за оценка и анализ на риска е да осигурява актуална информация за точната картина на състоянието на рисковете, на които дейностите са изложени.

Докладът има за цел да даде увереност че:

- а) оперативните рискове се управляват в съответствие с определените нива на рисков толеранс за Областна дирекция „Земеделие“ - Бургас;
- б) на база консолидирания рисков регистър са определени приоритетите за изпълнение на мерките за въздействие на риска;
- в) общите рискове (рискове, засягащи повече от една дирекция) са идентифицирани и управлявани с приоритет;
- г) намаляването на риска е в съответствие с одобрените мерки за действие;
- д) регистрираните случаи на рисков събития се докладват на съответните нива и се вземат предвид при анализа и оценката на риска.
- е) оценка на въздействието на мерките, приложени за минимизиране на риска.

Така се следи доколко рисковете се управляват успешно, дали контролните дейности минимизират съответните рискове и способстват за постигане на целите. Осигурява се прозрачност и проследимост в управлението на риска в дейността на Областна дирекция „Земеделие“ - Бургас.

VI. РОЛИ И ОТГОВОРНОСТИ ПО УПРАВЛЕНИЕ НА РИСКА ОБЛАСТНА ДИРЕКЦИЯ „ЗЕМЕДЕЛИЕ“-БУРГАС

Организационна структура и отговорности:

1. Всеки ръководител на структурно звено в дирекцията е „собственик на риска“ по отношение на целите, функциите и дейностите, стоящи за изпълнение пред ръководеното от него звено;

2. Като собственици на риска ръководителите на структурни звена в организацията идентифицират и оценяват рисковете съобразно подхода избран от организацията и утвърден със Стратегията за управление на риска. Отговорността на всеки риск-собственик е преди всичко по отношение на идентифицирането и оценката на рискове, които стоят пред ръководеното от него звено / дейност и на второ място по отношение на идентифицирането и оценката на рисковете стоящи пред организацията като цяло;

3. Ръководителите на структурни звена са отговорни за анализ и актуализация на контролните дейности, целящи ограничаването на идентифицираните и оценени рискове, спрямо които съответното структурно звено трябва да реагира, предвид възприетото ниво на риск апетита в цялата организация;

4. Ръководителите на структури звена са отговорни да провеждат мониторинг на резултатите от управлението на риска в ръководените от тях звена / дейности. Те докладват резултатите на Риск ръководителя, който е отговорен за предприемането на по-нататъшни действия. При нужда от предприемане на коригиращи действия, ръководителите на структурни звена участват съобразно компетентността си в тяхното разработване

✓ **Директор на ОД „Земеделие“ -** Бургас е отговорен за въвеждане и надзор върху процеса по управлението на риска по смисъла на **чл.12 от ЗФУКПС**. Тази дейност се подпомага от всички служители на ръководни длъжности в дирекцията и от Консултивен съвет за управлението на риска. Директорът утвърждава Стратегията за управление на риска;

✓ **Главен секретар** е отговорен за съответствието на организационната структура на ОД „Земеделие“ - Бургас с целите на нейната мисия, както и за управлението на риска в поверените му ресори;

✓ **Директори на дирекция** - контролират рисковите фактори за дейността на съответната дирекция, вземат решение и носят отговорност за управление на рисковете във функционалните области, които те ръководят;

✓ **Началник на общинска служба по земеделие** - създава организацията на работата в общинската служба; следи промените в нормативната уредба, която ureжда дейността на службата и предлага при настъпили промени в конкретни задължения на служителите да се коригират длъжностните им характеристики; носи отговорност за идентифицирането на рисковете, съставянето на планове за действие и прилагането на мерките в ръководената от него общинска служба, като информира периодично прекия си ръководител за състоянието на рисковете;

✓ **Служител – експерт** - спазва разписаните правила и процедури и своевременно уведомява прекия си ръководител при текущи проблеми в дейността и констатирани нарушения; изпълнява плановете за действие в резултат на процеса на управление на риска).

✓ **Консултивен съвет по управление на риска/КСУР/ в Областна дирекция „Земеделие“**- Бургас е определен със заповед на директора на ОД“З“ Бургас постоянно действащ съвещателен орган към директора на ОД“З“Бургас, в следния състав:

Председател на КСУР – главен секретар на ОД“З“ Бургас

Членове на КСУР – директор „АПФСДЧР“, главен директор „АР“, главен счетоводител, старши експерт – човешки ресурси.

Функции на КСУР в ОД „З“ Бургас са да извършва ежегоден преглед на Стратегията за управление на риска и при необходимост; да прави предложение за актуализирането ѝ да разработва и поддържа Риск-регистър на Областна дирекция „Земеделие“ - Бургас, включващ установените рискове в текущата дейност и потенциалните рискове в бъдещата дейност на дирекцията, както и резултатите от техния анализ и оценка; да разработва, предлага и актуализира план за действие за прилагане мерки за намаляване на рисковете, които са над приемливото ниво; изиска допълнителна информация от директорите на дирекции и началниците на ОСЗ, във връзка с осъществяване на дейността си; осъществява годишен мониторинг на напредъка по изпълнението на плана за развитие на Областна дирекция „Земеделие“ - Бургас за периода 2020 г.- 2022г.и текущ мониторинг по изпълнение на предприетите за намаляване на рисковете мерки.

Директорът на ОД „З“ Бургас определя служител по управление на Риска-Координатор на КСУР- с функции регулярно да следи и докладва дейностите по управление на риска в ОД“З“ Бургас; да обобщава информация по управление на риска; цялостно да подпомага дейността на КСУР.

VII. ОЧАКВАНИ РЕЗУЛТАТИ

Очакваният ефект от реализиране на заложените мерки в стратегията е свързан с:

1.Изграждането и ефективното функциониране на стабилна система за идентифициране, оценка, измерване, докладване и степенуване по важност на всички рискове, свързани с изпълнението на основните дейности на Областна дирекция „Земеделие“ – Бургас;

2.Систематично прилагане на единен модел за управление на риска в Областна дирекция „Земеделие“ – Бургас и Общинските служби по земеделие, включени в структурата ѝ с обща терминология, правила и процедури;

3.Създаване на необходимите предпоставки за успешно протичане на процеса по управление на риска в системата на Областна дирекция „Земеделие“ - Бургас;

4.Повишаване на съзнанието за управление на риска и фокусиране върху ключовите рискови области при осъществяване на управлениските функции;

5.Усъвършенстване на съществуващите контролни механизми и осигуряване на ефективни контроли при нововъзникващи процеси;

6.Фокусиране вниманието на Директора на Областна дирекция „Земеделие“ – Бургас върху потенциалните събития, които могат да повлият негативно върху постигането на стратегическите и оперативните цели,възможните начини за намаляване на негативното им влияние и вероятността от настъпването им;

7.Представяне на информация за потенциалните събития, за възможните методи за намаляване на негативното им влияние и вероятността за настъпване;

8.Ранно идентифициране на нововъзникнали рискове, които могат да засегнат законосъобразното, ефективното, ефикасното и икономичното протичане на дейностите в Областна дирекция „Земеделие“ – Бургас;

9.Оптимално използване на ресурсите, необходими за осъществяване на дейността на Областна дирекция „Земеделие“ – Бургас;

VIII. ЗАКЛЮЧЕНИЕ

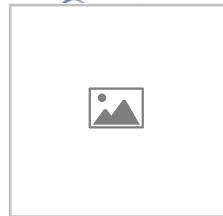
Управлението на риска в Областна дирекция „Земеделие“ – Бургас се извършва, като се прилага:

1. Координация на всички дейности, свързани с управлението на риска в Областна дирекция „Земеделие“ – Бургас;
2. Съгласуване на методите и подходите за управление на риска;
3. Организиране, планиране, контролиране на дейностите по управление на риска.

Неразделна част от стратегията са Правилата и процедурите, разработени за отделните етапи/фази по управление на риска. Документирането на съответния процес осигурява възможност за по-добра отчетност, а ясното разпределение на отговорностите е предпоставка за ефективно въвеждане и практическо реализиране на този процес в Областна дирекция „Земеделие“ - Бургас.

В Областна дирекция „Земеделие“ – Бургас, ежегодно се изготвят Цели на администрацията на ОД „З“ Бургас, Риск регистър на ОД „З“ Бургас, Доклад за изпълнение на дейностите по риск регистъра на ОД „З“ Бургас и Отчет за изпълнение на Целите на администрацията на ОД „З“ Бургас.

Изготвил : д-р Галина Петрова
ГД на ГД „АР“- ОД“З“ Бургас





РЕПУБЛИКА БЪЛГАРИЯ

Министерство на земеделието, храните и горите
Областна дирекция "Земеделие" - гр. Бургас

ЗАПОВЕД

№ РД 04 – 120/ 23.06.2020г.

гр. Бургас

На основание чл. 3, ал. 4, и чл. 27 от Устройствения правилник на Областните дирекции „Земеделие“ и чл. 5, ал. 1 и 2 от Закона за финансово управление и контрол в публичния сектор

НАРЕЖДАМ :

I. Утвърждавам Вътрешни правила и Стратегия за управление на риска 2020-2020 както следва:

- Стратегия за управление на риска в Областна дирекция „Земеделие“ Бургас за 2020-2022г.;
- Вътрешни правила за оценка и управление на риска в Областна дирекция „Земеделие“ – Бургас;
- Вътрешни правила за финансово управление и контрол в Областна дирекция „Земеделие“ – Бургас;
- Вътрешни правила за подбор при мобилност на държавни служители по чл. 81а от ЗДСЛ.

II. Отменям Вътрешни правила и Стратегия за управление на риска в ОД“З“ Бургас както следва:

- Стратегия за управление на риска в ОД “З“ Бургас, утвърдена със заповед № РД – 11-050/ 27.04.2012 г.;
- Вътрешни правила за финансово управление и контрол в Областна дирекция „Земеделие“ – Бургас, утвърдени със заповед № РД – 030-01/ 22.03.2010 г..

III. Настоящата заповед да бъде сведена до знанието на всички служители за сведение и изпълнение.

IV. Контрол по изпълнение на заповедта възлагам на Главния секретар на Областна дирекция „Земеделие“ – Бургас.

ДИРЕКТОР ОД „ЗЕМЕДЕЛИЕ“ ГР. БУРГАС:



Изготвил:

Гл. счетоводител;
Иванка Калчева



Съгласувал:

Директор „АПФСДЧР“:
Живка Добрева-Ламбова